

## Tale til FLSmidth - Generalforsamling 30. marts 2022

Mit navn er Troels Børrild, og jeg taler i dag på vegne af LD Fonde og AkademikerPension. Vi havde til sammen investeret lidt mere end 200 millioner kroner i FLSmidth ved årsskiftet.

Denne tale er skrevet og holdes under mildt sagt usædvanlige omstændigheder. Det er en tid, der er præget af stor usikkerhed. Den ødelæggende krig i Ukraine rejser en masse spørgsmål, som vi endnu ikke kender svaret på. Som medarbejdere, som aktionærer, som virksomhedsledere og som mennesker. Hvordan vil det ende? Hvad kan vi gøre - og hvad bør vi gøre?

I LD Fonde og AkademikerPension har vi forståelse for den frustration og vrede, der ligger bag ønsket om at presse den krigsførende russiske stat mest muligt. For at stoppe drabene på civile og gøre en forskel for et Ukraine i knæ. Det er et pres som forståeligt nok også retter sig mod FLSmidth og andre danske virksomheder i denne tid. Tiden kalder på tydelig stillingtagen og kommunikation om vigtige samfundsspørgsmål, og helt aktuelt om den igangværende krig. Indimellem giver det anledning til kritik som er for hård og unuanceret, hvilket vi har set eksempler på i den seneste tid. Man skal huske på, at danske selskabers forretning i Rusland og Belarus i vid udstrækning er etableret i en tid, hvor vi troede på at øget samhandel var nøglen til fredelig sameksistens. Nu har vi en ny situation, som skal håndteres bedst muligt, og vi håber alle på det bedste mulige udfald.

Når det er sagt, så har vi også forståelse for en del af den kritik, der er blevet rejst overfor FLSmidth på det seneste. Som vi har bragt op direkte overfor ledelsen før dagens generalforsamling, så synes vi, at vi i de seneste år har set flere eksempler på, at FLSmidth er gået langt i forsøget på at vinde forretning og markedsandele. Det er en balancegang. Der skal tjenes penge. Men balancen må heller ikke tippe. Det kan være via forretning med selskaber, der er lidt for tæt på magtens centrum i autokratiske regimer, selskaber, der måske, måske ikke er omfattet af sanktioner. Eller med projekter, der ikke tager tilstrækkeligt hensyn lokale arbejdere eller lokalsamfund.

Vi kan ikke undvære minebranchen, men det er også velkendt, at branchen har sin andel af menneskeretlige og miljømæssige udfordringer og ikke er for sarte sjæle. FLSmidth har samtidig vedtaget politikker for ansvarlig virksomhedsadfærd, har forpligtet sig til at respektere menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder i overensstemmelse med FN's internationalt anerkendte Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervslov og lover at efterleve sanktioner til punkt og prikke. Men vi har, i vores optik, set eksempler på at FLSmidth tolker sit ansvar forholdsvist smalt - med risiko for at de gode hensigter reelt ikke holder i virkeligheden.

Den seneste tids udvikling har desuden øget usikkerheden om FLSmidths pipeline og forretningsmuligheder. Det bliver vigtigt for os at få større klarhed om selskabets nuværende eksponering og fremtidige kurs. Det gælder både den finansielle udvikling, og hvilke ansvarlighedsprincipper den nye ledelse vil tilslutte sig og efterleve i fremtiden. Vi vil ikke lægge skjul på, at vi godt kunne tænke os en tydeligere udmelding om både udfordringer og rammer for selskabets ansvarlighed og en tættere sammenhæng mellem ord og handling. Det har vi på forskellige niveauer været i dialog om i noget tid, og vi ser frem til at fortsætte dialogen med ledelsen efter dagens generalforsamling.

Sidste år fremsatte AkademikerPension og LD Fonde for første gang et aktionærforslag på FLSmidths generalforsamling. Et forslag, der handlede om **skatte transparens**. Én af de store udfordringer er nemlig at sikre at pengene rækker. For det koster at tackle de store kriser. Penge til forsvar, til sundhed, til grøn omstilling - og listen fortsætter. Her spiller skattebetalinger - også fra virksomheder - en nøglerolle. Inddrivelse af skat - altså sikring af, at virksomheder betaler en fair skat i de lande, hvor de tjener penge - har længe været i søgelyset og til højlydt debat. Lad det været sagt: Vi mistænker bestemt ikke FLSmidth for at fikle med skatten.

Alligevel bad vi bestyrelsen undersøge muligheden for at øge gennemsigtigheden om selskabets skattebetalinger land-for-land, og forslaget blev vedtaget. Vi stillede tilsvarende forslag hos en række danske selskaber, hvor vi heller ikke mistænker noget, tvært imod. Og hvordan hænger det så sammen? Det handler om, at vi - og mange med os - er overbeviste om, at det er gennemsigtighed om selskabers skattebetalinger, der skal drive en positiv udvikling. Og nogen skal gå forrest. Måske det kunne være FLSmidth? Det bad vi bestyrelsen kigge ind i. Det er politisk og reguleringsmæssigt vanskeligt at indføre tilstrækkelig transparens, og derfor skal initiativet nok komme fra private virksomheder, der følger i fodsporene på frontløbere som selskabet Ørsted, der allerede i dag viser skattebetalinger for hvert af de lande, hvor de driver forretning.

Muligheden er nu blevet undersøgt, og bestyrelsen har konkluderet, at det var muligt at øge åbenheden i lidt flere end 10 lande ud af de 60 lande, hvor selskabet driver forretning. Man konkluderer samtidig, at det ikke er hensigtsmæssigt for FLSmidth at lave fuld land-for-land rapportering på nuværende tidspunkt. Vi vil gerne takke bestyrelsen for at have kigget på sagen og øget gennemsigtigheden væsentligt og fremlagt en række overvejelser. Det er positivt. På samfundsplan går behovet for en løsning - og dermed debatten - ikke væk. Vi tror på, at fuld gennemsigtighed om skattebetalinger bliver normen på sigt, men vi har forståelse for, at det er en rejse. Det er godt at se, at den rejse er i gang.

Afslutningsvis vil vi gerne benytte lejligheden til at takke alle FLSmidths mange medarbejdere for den store indsats, I lægger i virksomheden i en tid fuld af usikkerhed og udfordringer – men heldigvis også – løsninger.

Vi ser frem til at fortsætte dialogen og til at følge udviklingen af FLSmidth tæt også i den kommende tid.

Tak for opmærksomheden.